

Айтжанова Д.А., Абжалелова Ш.Р.

# СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ



Учебное пособие

УДК 005(075)  
ББК 28.4  
А36

**Рецензенты:**

**С.А. Калиева** д.э.н., доцент, руководитель Центра социальной политики и развития человеческого капитала главный научный сотрудник Института экономики КН МОН РК;

**Е.К. Садвакасов** к.э.н., академик Национальной академии наук машиностроения и транспорта Республики Казахстан

**Авторы:**

**Айтжанова Д.А.** к.э.н., профессор

**Абжалелова Ш.Р.** магистр экономических наук

А36 Стратегическое планирование: Учебное пособие / Д.А. Айтжанова, Ш.Р. Абжалелова. – Алматы, ТехноЭрудит, 2019. -204 ст.

ISBN 978-601-327-729-5

Данное пособие подготовлено для изучения данной дисциплины в формате внутривузовского пользования, а также может быть полезно всем, кто занимается вопросами планирования производственно-хозяйственной деятельности экономических субъектов.

УДК 005(075)  
ББК 28.4

ISBN 978-601-327-729-5

© Айтжанова Д.А., Абжалелова Ш.Р., 2019  
© ТехноЭрудит, 2019

## СОДЕРЖАНИЕ

Предисловие.....	4
Список сокращений и аббревиатур .....	8
Лекция 1 сущность и содержание стратегического планирования....	9
Лекция 2 общая методология стратегического планирования .....	23
Лекция 3 этапы стратегического планирования.....	43
Лекция 4 прогнозирование .....	57
Лекция 5 методы портфельного анализа (па).....	70
Лекция 6 стратегии роста предприятия.....	81
Лекция 7 методы роста фирм .....	91
Лекция 8 стратегии стабилизации и поддержания .....	102
Лекция 9 стратегии сокращения деятельности фирмы .....	115
Лекция 10 стратегии конкуренции и ценообразования.....	123
Лекция 11 функциональные стратегии.....	129
Лекция 12 методика развития предприятия.....	133
Лекция 13 стратегическое планирование инвестиционной деятельности.....	137
Лекция 14 стратегии поведения фирмы в условиях риска.....	147
Словарь основных понятий, .....	166
Терминов, категорий .....	166
Список литературы.....	192
Вопросы для подготовки к экзамену .....	195
Методические рекомендации по изучению дисциплины .....	197
Самостоятельная работа студента под руководством преподавателя (срсп) .....	202

Айтжанова Д.А., Абжалелова Ш.Р.,

# СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ

Учебное пособие

Бумага офсетная Формат 60x100 1/16  
Плотность 80гр/м<sup>2</sup>. Белизна 95%. Печать РИЗО.  
Усл.печ.стр. 27.37. Объем 204 стр.



Подготовлено к изданию и отпечатано  
в издательстве «ТехноЭрудит»  
РК, Алматы, мкр. Жетысу-2, д.5, кв. 58  
тел.: 8 (727) 233 83 89, 233 83 43,  
233 80 45, 233 80 42  
e-mail: [tehno\\_erudit@mail.ru](mailto:tehno_erudit@mail.ru)